

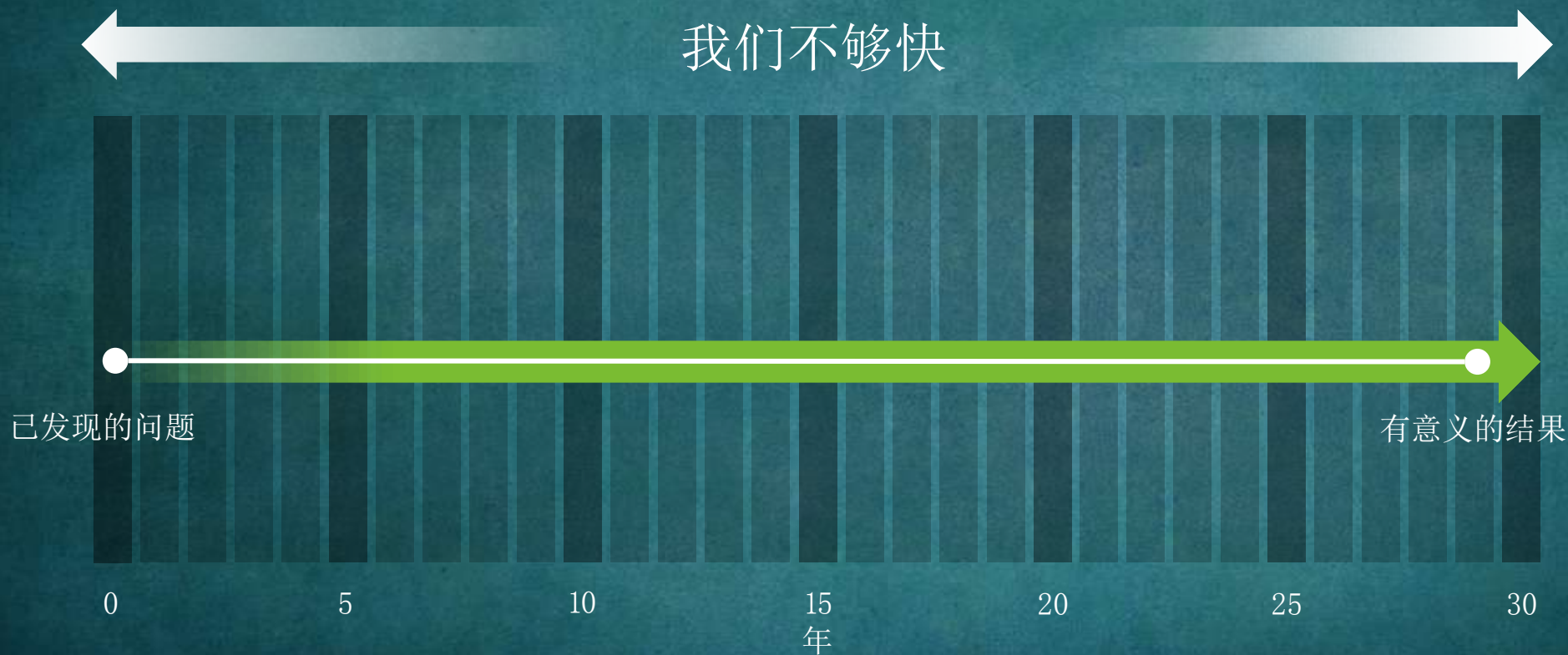


21世纪供应链 几个关键事项和趋势

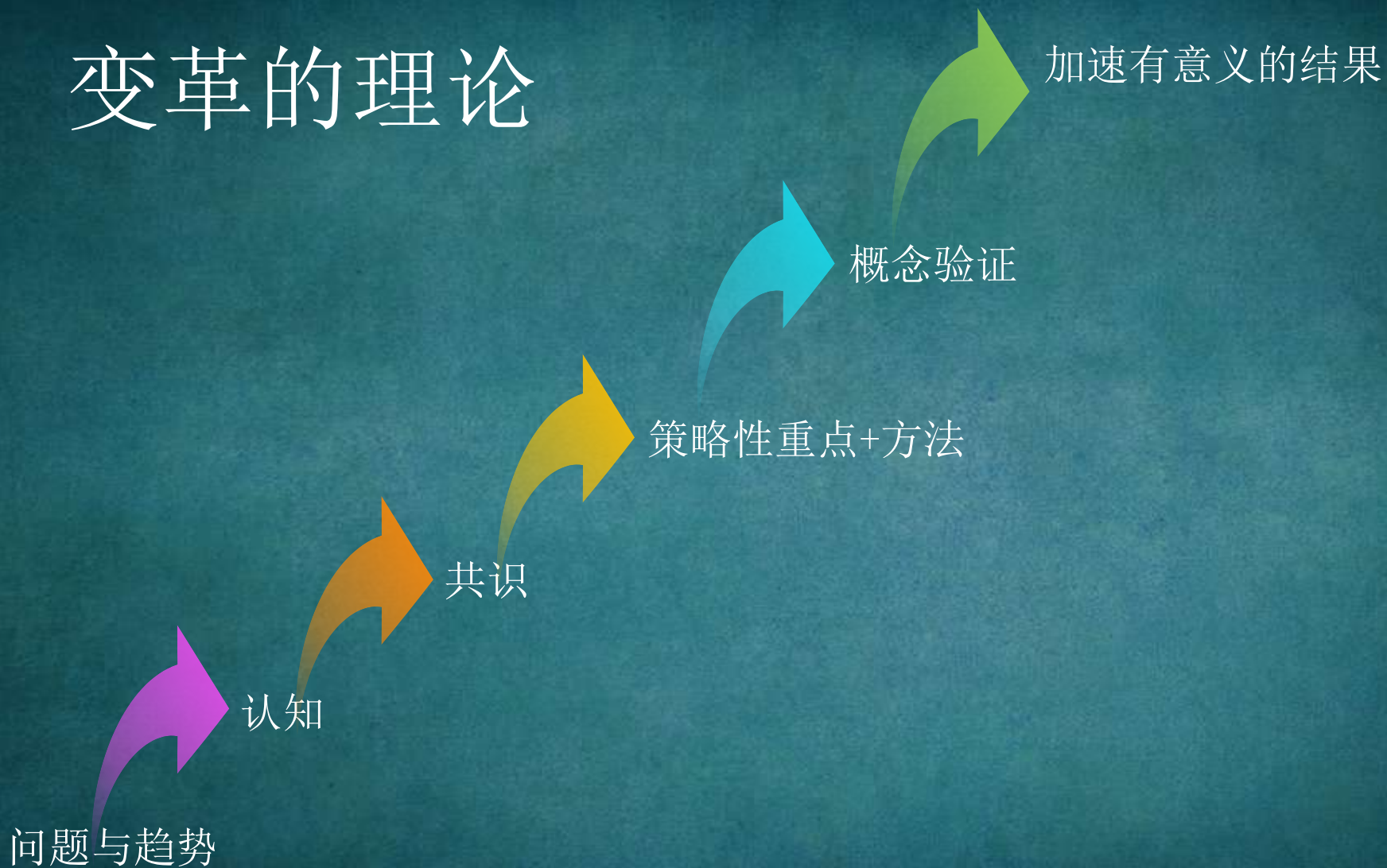
Jason Clay
(美国) 世界自然基金会 (WWF)
SVP 市场与食物



变化的速度——快于我们的反应



变革的理论



A hand holding a small white onion against a dark, textured background. The hand is positioned on the right side of the frame, with the thumb and index finger gripping the onion. The background is a dark, mottled greenish-blue with a rough, stone-like texture. The lighting is soft, highlighting the skin of the hand and the surface of the onion.

全球食物

40年=8,000年



$$\times 1 = 7$$

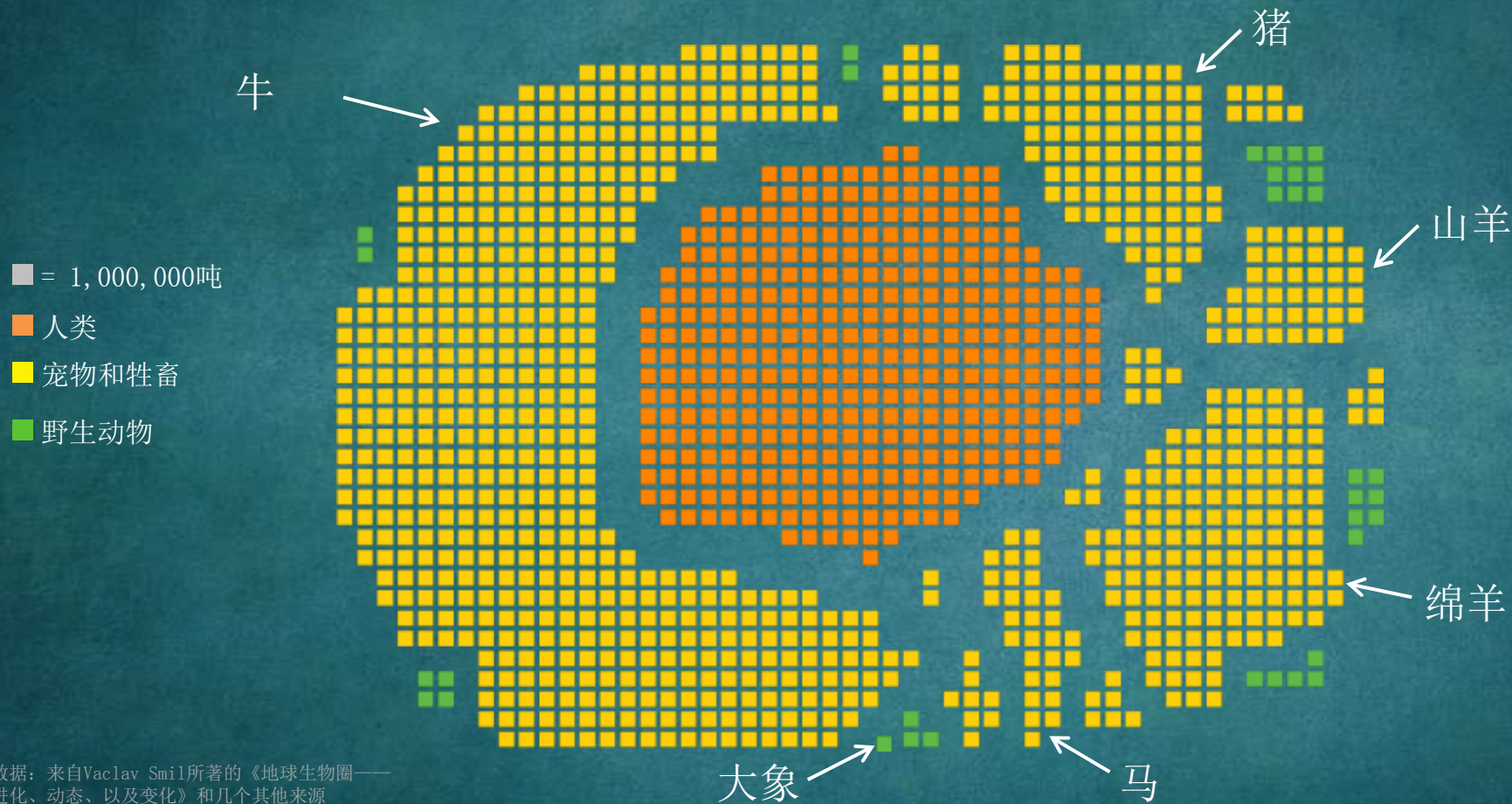


$$\times 2 = 18$$





按体重划分的地球陆栖动物





冰冻

食物的脚印

问题不是
思考什么，
而是如何思考

生产力和效率 与 浪费和消耗

在一个有限的星球
上，消费者应该可
以**选择**可持续性产
品吗？

或者
所有的选择
应该更具可持续性吗？



浪费

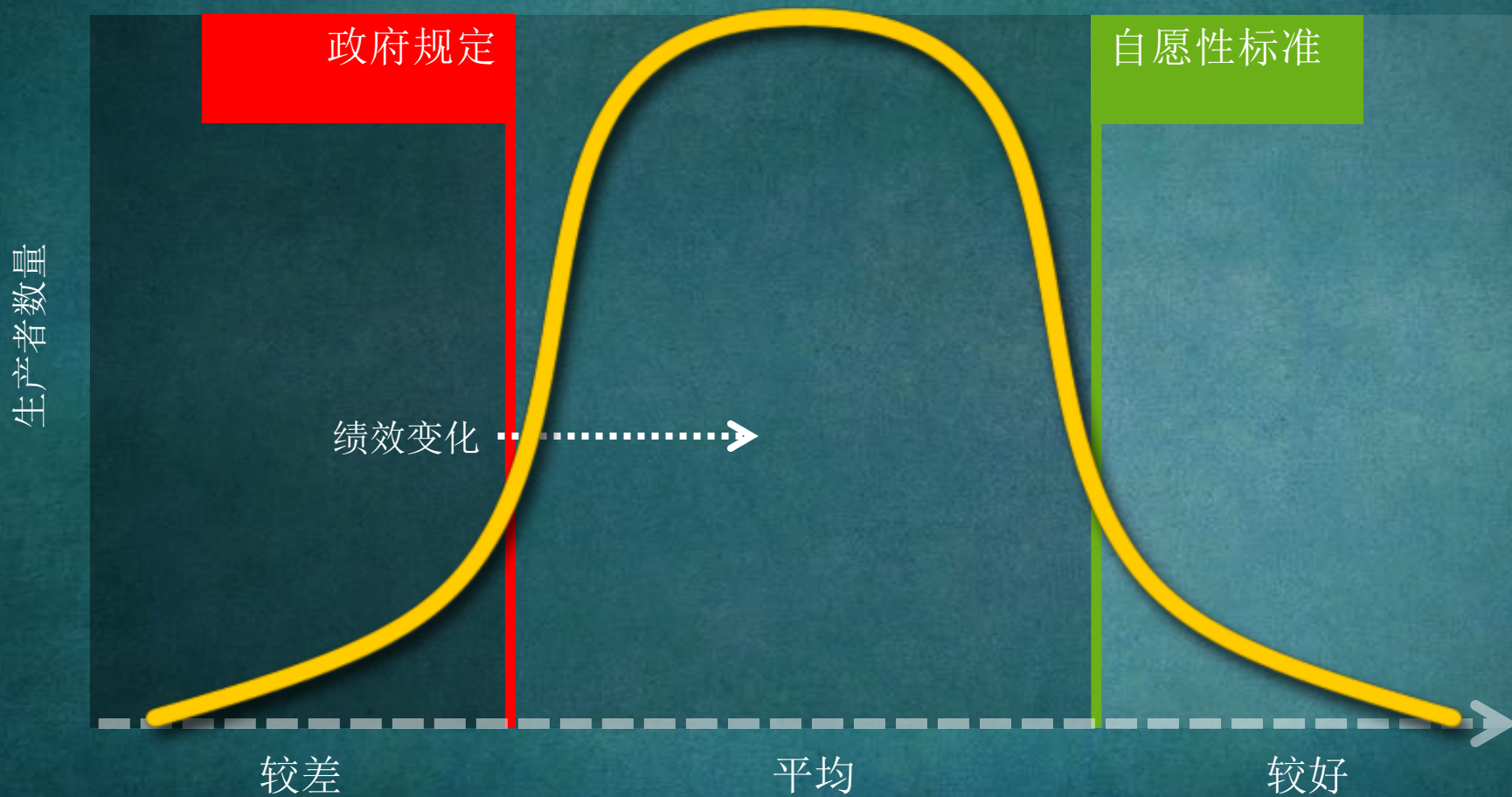
三分之一热量



重建土壤

2.5亿公顷
(截至2030年)

奖励最好的？或是淘汰其他的？



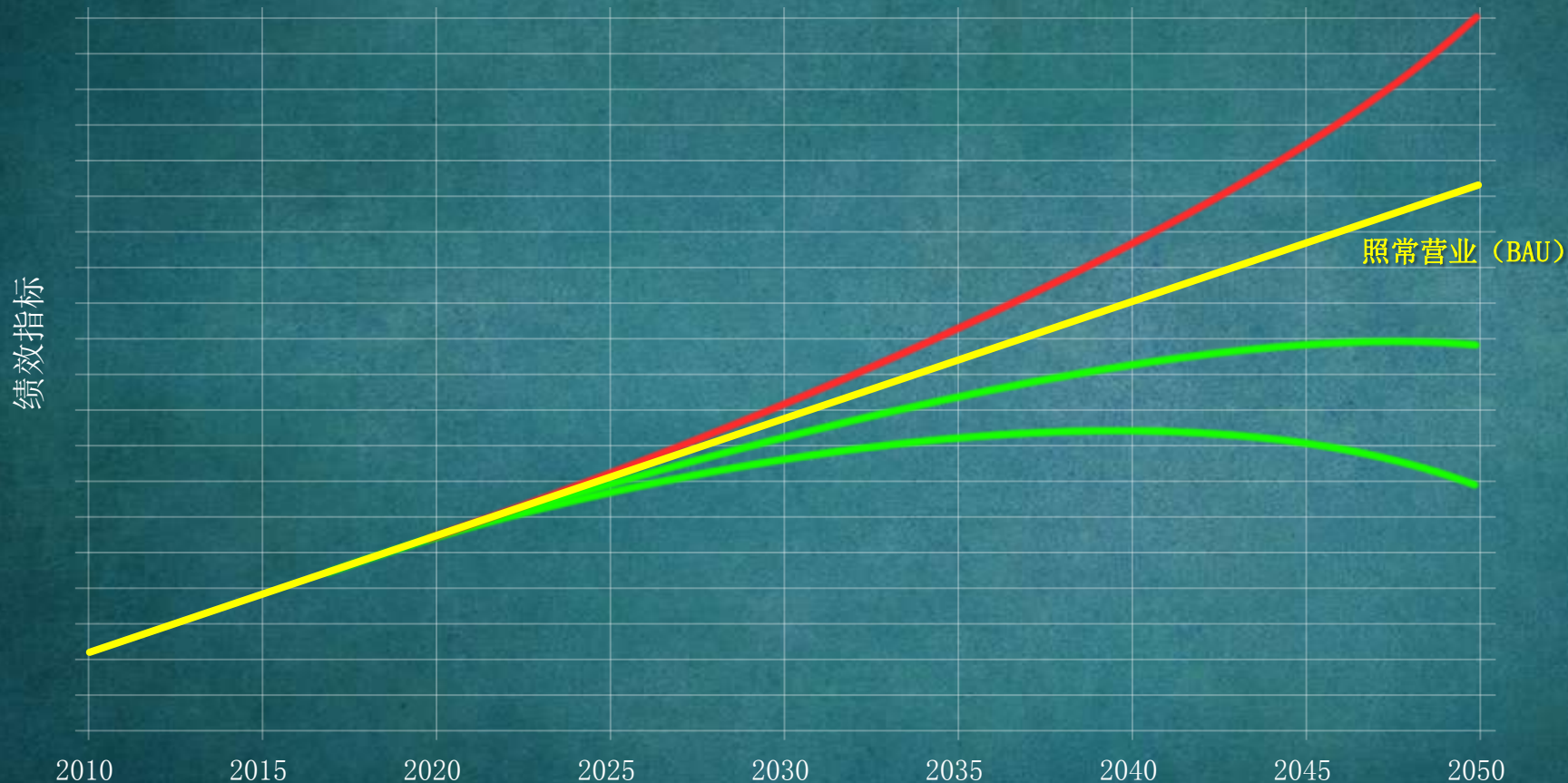


十亿吨大挑战（Gigaton Challenge）

- 初级生产中存在温室气体排放
- 利用供应链驱动变革
- 尽管我们不能确切地知道如何做，但仍能进行量化
- 度量很重要，而方法更重要
- 将外部效应带入商品定价中



照常营业（BAU）是一种挑战性目标吗？



可可——它被“中断”了吗？

Cote d'Ivoire(科特迪瓦)的可可，什么是持续改善？

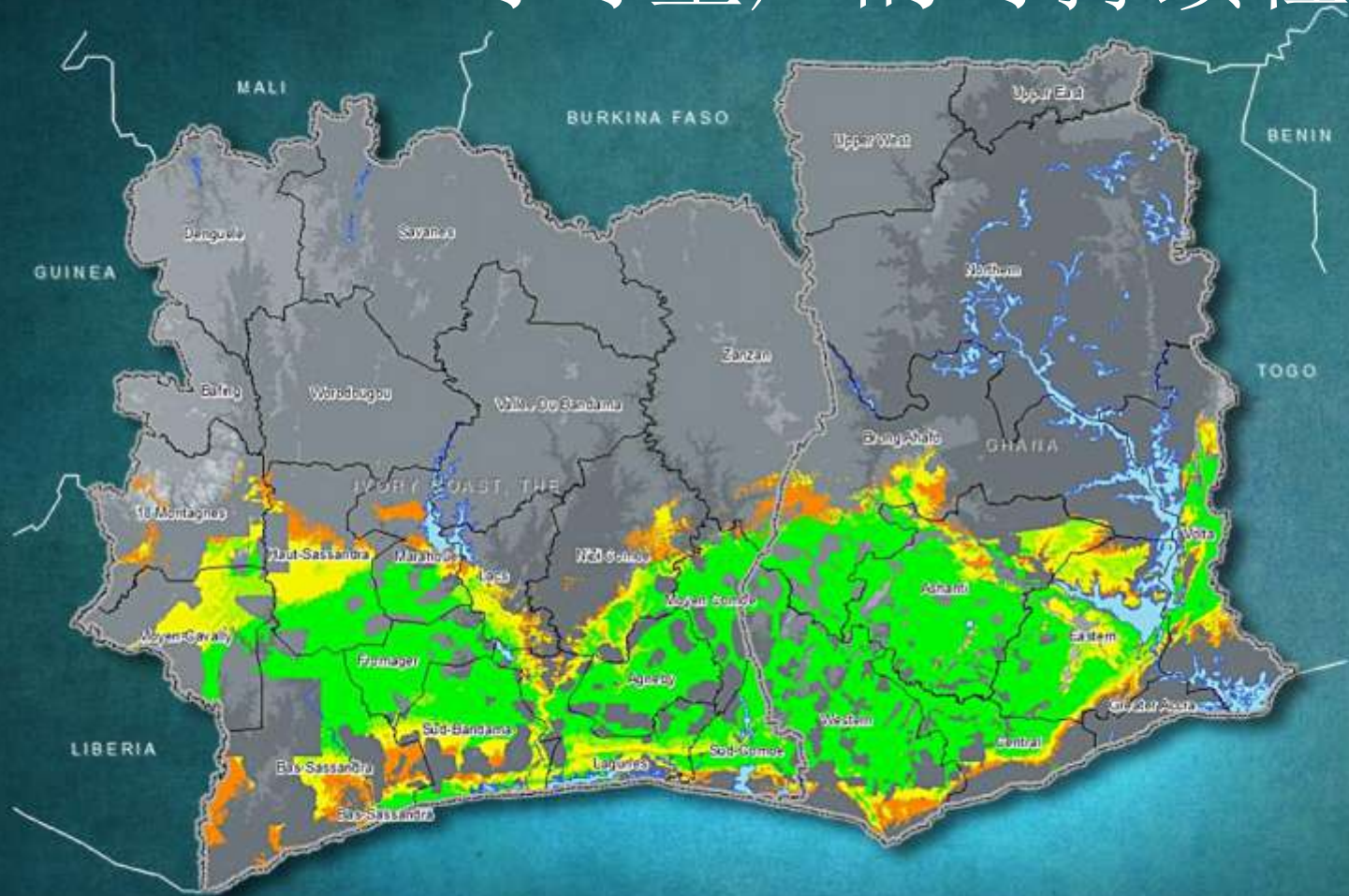


	1945	1965	1985	2005	2015
产量/公顷					下降
非法砍伐森林					上升
一棵成熟可收获的树上的豆荚（%）					下降
处于SDG贫困线以上的生产者（%）					下降
受CSSV感染的树（%）					上升
土壤中的碳（%）					下降
40岁以下的农民（%）					下降
童工的使用					上升



气候变化与 食物生产

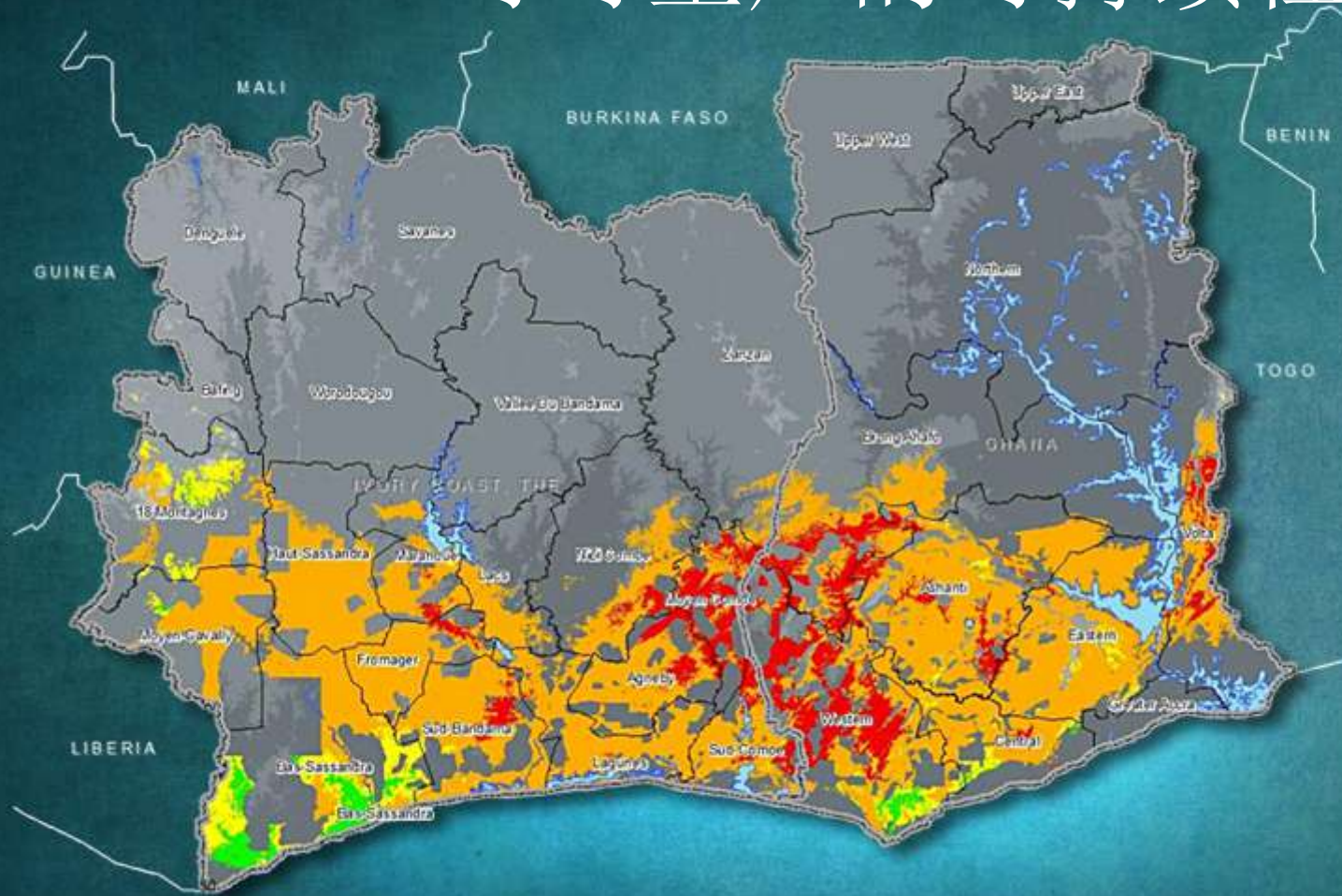
可可生产的可持续性



当前 可持续性

- 贫乏
- 临界
- 好
- 良好
- 优秀

可可生产的可持续性



2030

可持续性变化

- 更少
- 不太适合
- 无变化
- 更适合

简而言之
气候智能型农业
=
高效生产

在中期内，生产者改变基因

非洲孤生作物





挑战
就动物蛋白而言

禽类——效率很重要



鸡——全球改进进化

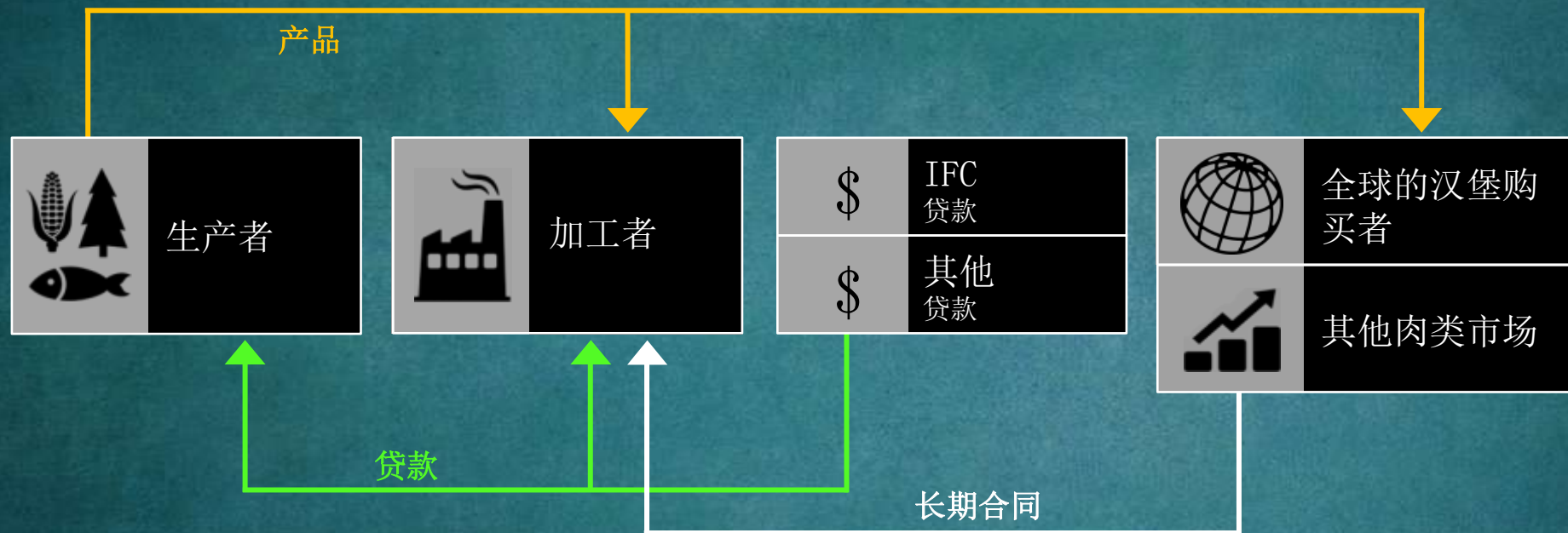
	1925	1945	1965	1985	2005	2045*
转化——公斤饲料/公斤活重	4.7	4.0	2.4	2.0	1.7	1.6
死亡率（%）	18%	10%	6%	5%	4%	3%
年龄（天）	112	84	63	49	42	40
商业活重——公斤	1.0	1.4	1.6	1.9	2.4	3.2

*预计

从
最大化 一个变量...

...转变为 最优化 关键变量

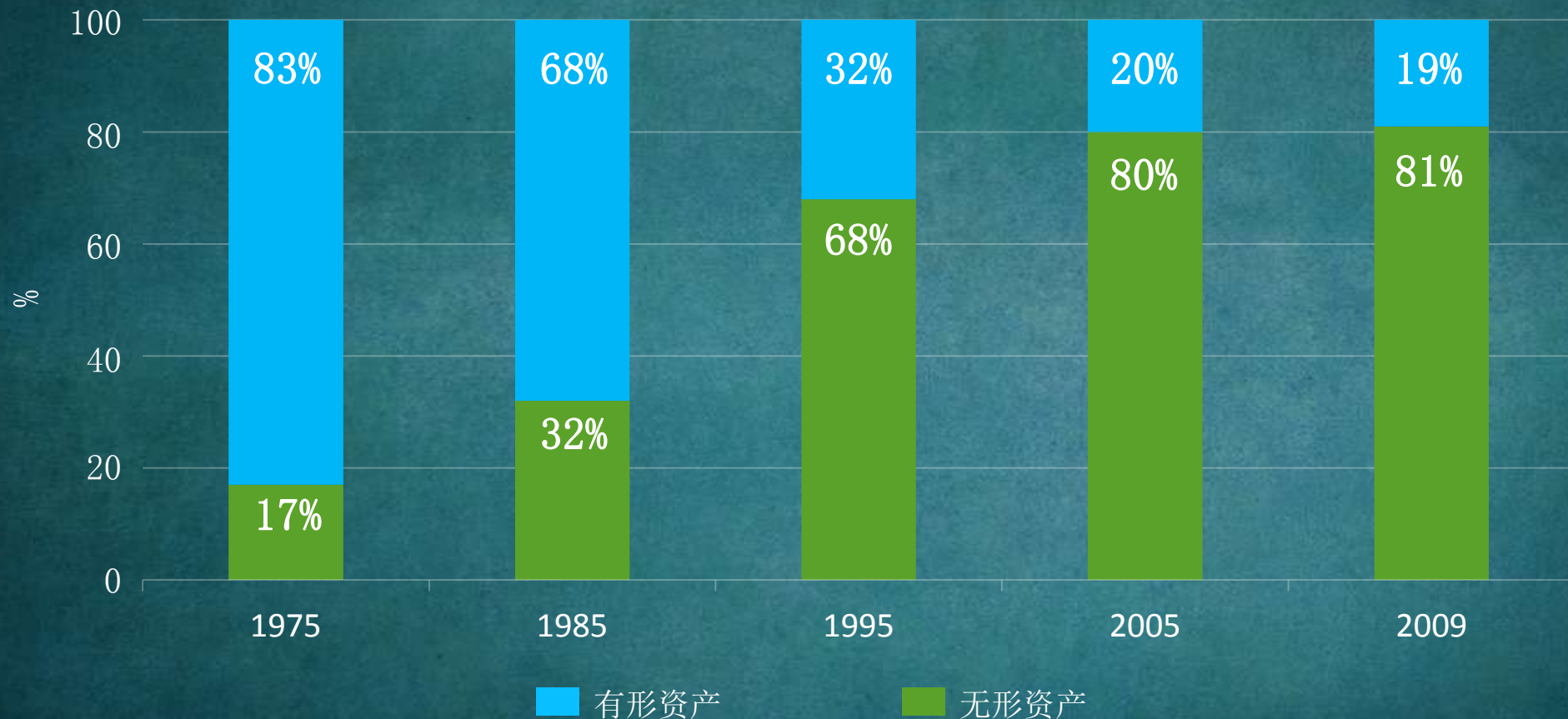
长期合同



问题是
风险

可用性风险及信誉风险

标准普尔500指数市值的组成部分



食品非法

渔业



蓝鳍金枪鱼



底栖鱼类



虾和对虾

水产养殖业



鲑鱼



虾



罗非鱼

牲畜



猪



禽



牛

粮食作物



棕榈油



大豆



可可

非粮食作物



果肉



棉花



橡胶



非法行为——关键问题

- 资源权、特许
- 社会问题
- 其他法律和法规
- 欺诈
- 腐败

非法行为可出现在整条供应链中





研究——对您而言，非法行为重要吗？

- 8个公司的供应链
- 9种商品，8个国家
- 公共领域的所有数据
- 九月份起草的白皮书
- 目标：让非法行为出现在竞争之前



研究表明

- 5%-44%全球交易的目标商品均为非法生产的
- 非法生产的国内消费品占比甚至更大
- 仅采用一个非法行为来源、一个国家和公共领域中的数据

如果某种产品是非法生产的，
它会是合法的嗎？

如果某种原材料是非法生产的，
用它生产的产品会是
合法的吗？

如果某种饲料成分是非法生产的，
用它生产的动物蛋白会是
合法的 吗？



请想一想吧。

Jason.clay@wwfus.org

