



# MARS

## 可持续性优先顺序

Adrian Greet  
全球可持续性项目总监

# 玛氏

# 我们通过为大于我们自己的理想努力而成长

“本公司的目标是以在所有利益相关者之间推广服务相关性和利益的方式制造和分配食品”

—— Forrest E. Mars (父), 1947年



- 私营家族企业
- 销售额超过350亿美元
- 在超过78个国家内运营
- 超过80,000个合作者



# 我们为至今所取得的成绩而自豪……

## 运营



## 原料

100%来自经过认证的来源



茶



咖啡



棕榈油

有望在2020年达到100%



可可



鱼



大米

# 我们为至今所取得的成绩而自豪……

## 透明的政策



## 与他人协作



与Danone合作, 为小农场主社区获得繁荣的生活



World Cocoa Foundation

通过CocoaAction (可行动) 协助将本行业召集在新的共同承诺周围



首个可持续水稻的全球标准



……就我们都必须做出的改变和能够实现的效益而言，我们还只是接触到表面而已



### 贫穷

20亿人从事农业工作，他们大部分生活在贫穷之中



### 缺水与滥用

截至2020年，整个非洲雨养农业的产量将下降高达50%

3.12.20 | CONFIDENTIAL



### 土地与森林砍伐

截至2050年，为了满足以后人口的食物需求，每年需要增加6百万公顷土地来生产食物



### 气候变化

如果不是受到气候变化的影响，自1980年以来全球玉米和小麦生产的生长会更高（高出约5%）

# 可持续性是一个关于商业机会的讨论

不是关于慈善



不是关于企业社会责任



经营收入



# 可持续性能够且必将驱动经营业绩



# 可持续性与目的地和旅程有关

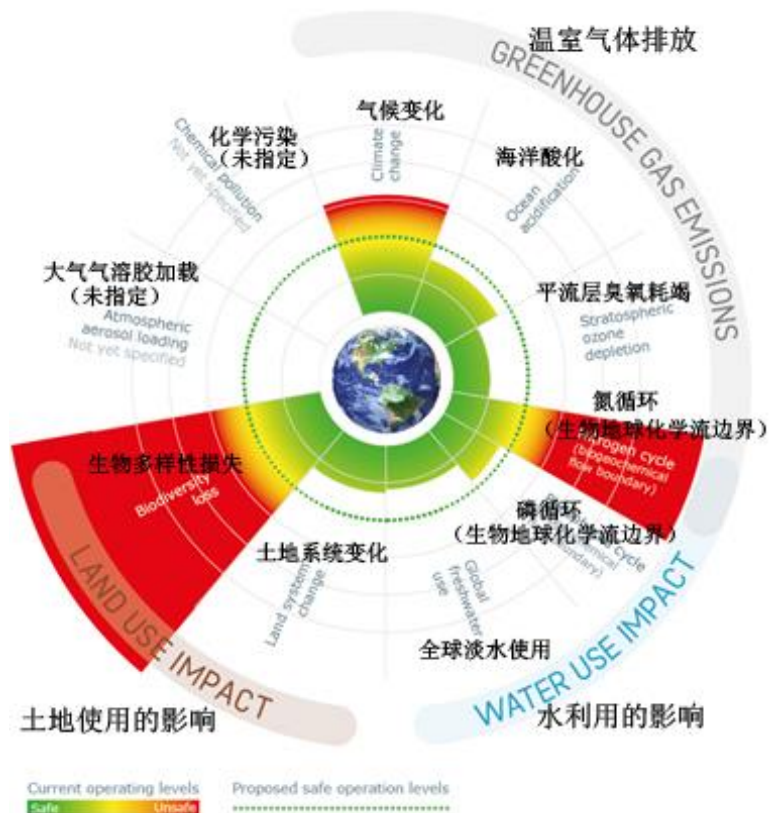


SDG: 一个很好的起点  
17个目标  
>160个指标

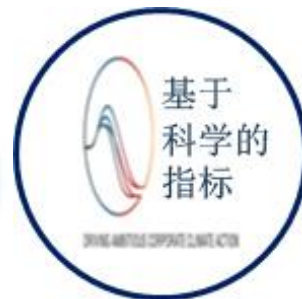
输入、输出、结果……  
……很多杠杆！



# 像许多企业一样，我们已经启程并且我们选择了“一种”镜头



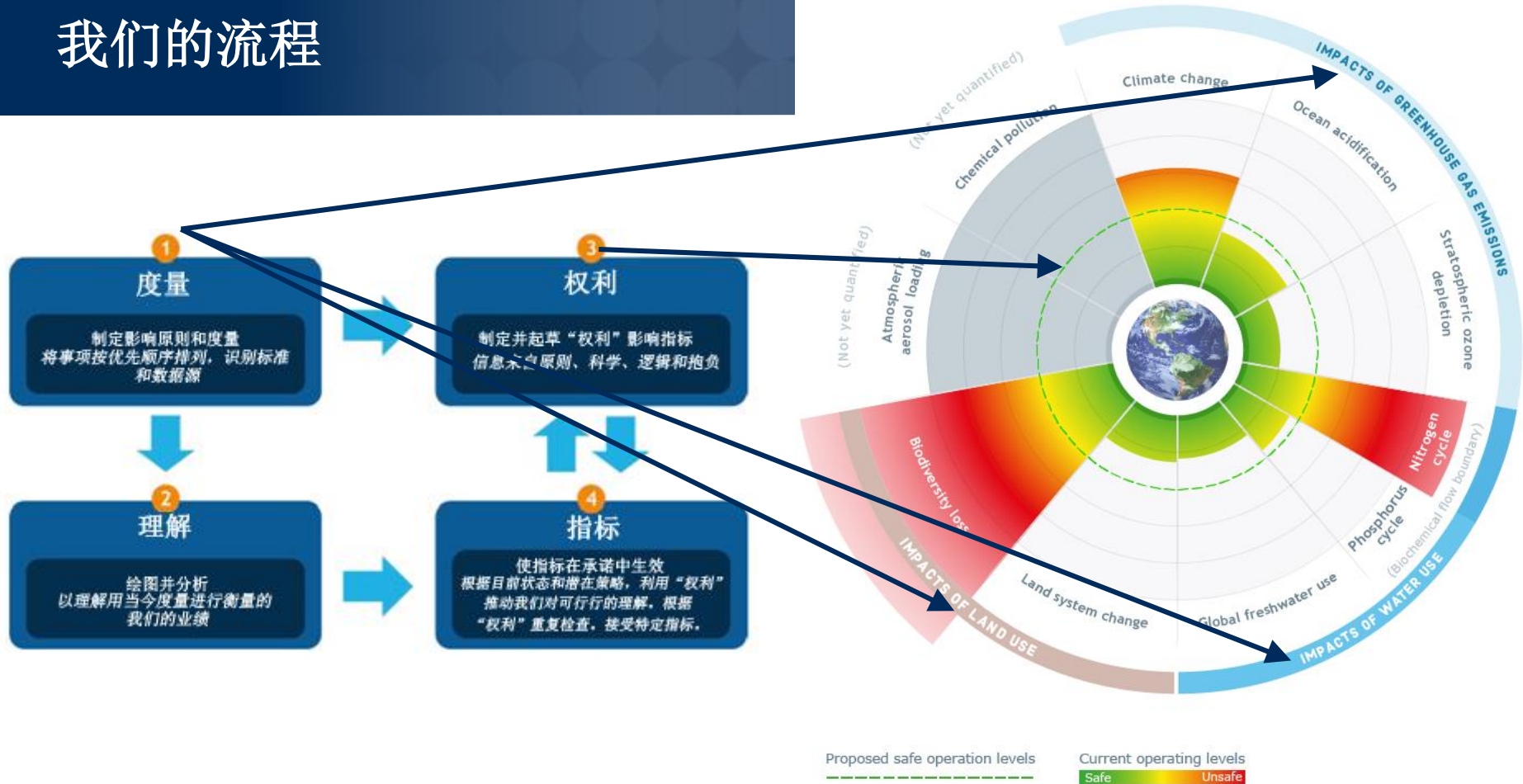
UC DAVIS  
农业可持续性研究所  
农业与环境科学学院



Source: Oxfam. The 11 dimensions of the social foundation are illustrative and are governments' priorities for Rio+20. The nine dimensions of the environmental pillar are the planetary boundaries set out by Rockström et al (2009b).



# 我们的流程



# 然后80 / 20这些项



……同时不要忘记钱\$\$\$……

# 一路走来，我们获得了深刻见解



获得可信、可能和可行的进展所需的干预是什么？



# 从21种潜在影响到5种最多的材料到火星



温室气体排放



合成最佳的行星与社会边界框架

# 成功……排列好杠杆……



ELLEN  
MACARTHUR  
FOUNDATION



BUSINESS &  
SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
COMMISSION



The Nature  
Conservancy  
Protecting nature. Preserving life.



OXFAM



Field to Market



NATURAL  
CAPITAL  
COALITION



Ethical  
Trading  
Initiative

Respect  
for workers  
worldwide



Rabobank

# 成功……为速度和规模而合作……

通过广泛采用可持续化实践，将价值传递给我们的成员、农民、从事农业的社区和消费者，从而实施安全与繁荣的农业供应链并保护地球资源。



## 附属成员



<http://www.saiplatform.org>

@SAIPlatform

[www.linkedin.com/company/sai-platform](http://www.linkedin.com/company/sai-platform)

成功……正是您所做的！

可持续性

S U S T A I N A B I L I T Y





问题？